

## MASTER IN CONTROLLO DI GESTIONE PER CARROZZERIE: GENERA UTILE E LIQUIDITÀ GESTENDO I TUOI NUMERI

Sei pronto a trasformare la gestione della tua carrozzeria e a generare utile e liquidità in modo efficace? Presentiamo un corso unico e altamente pratico, pensato per carrozzieri determinati a imparare come gestire i numeri della propria attività per ottenere risultati tangibili.

### Perché questo corso è diverso?

Questo master si sviluppa in **quattro incontri mensili**, durante i quali lavorerai direttamente sui numeri della tua carrozzeria. In piena riservatezza, ti verranno forniti dati fondamentali come:

- **Il tuo costo orario di manodopera**
- **La tua tariffa di manodopera**
- **Il costo orario del materiale di consumo**
- **Il margine sulle auto**
- **Il fatturato di pareggio**

Prima dell'inizio del corso, ti chiederemo di fornirci i documenti necessari affinché il nostro consulente possa calcolare questi indicatori. Al termine, riceverai una relazione dettagliata con questi numeri cruciali e la certificazione della tua tariffa di manodopera.

### Cosa promette il corso?

Se applicherai nella tua carrozzeria ciò che imparerai durante il percorso, sarà impossibile non generare utile e liquidità. Questo corso è progettato per fornirti strumenti concreti e strategie operative che potrai implementare immediatamente nella tua attività.

### A chi è rivolto?

Il corso è dedicato a carrozzieri che:

- **Sono pronti a impegnarsi per migliorare la gestione finanziaria della propria attività**
- **Desiderano comprendere e controllare i propri costi e margini**
- **Vogliono pianificare obiettivi realistici e raggiungibili**

### Limitazioni del corso

Il corso potrebbe non essere immediatamente risolutivo per:

- **Carrozzeri che non hanno una clientela adeguata** (non tratteremo argomenti di marketing o acquisizione clienti)
- **Carrozzeri con situazioni di liquidità gravemente compromesse**, come chi ha accumulato debiti con finanziamenti su finanziamenti (in questi casi, il corso è comunque fondamentale ma richiede tempo per vedere i risultati)

### Argomenti trattati

Durante le quattro giornate, affronteremo temi chiave come:

- **Il controllo di gestione:** cos'è, perché è rilevante e come introdurlo efficacemente nella tua carrozzeria.
- **Fissare obiettivi e pianificare per raggiungerli:** l'importanza di stabilire obiettivi chiari e misurabili, come il fatturato di pareggio.
- **Fatturato, utile e liquidità:** comprendere le differenze e come aumentare ciascuno di essi.
- **La tariffa di manodopera:** determinazione, certificazione e strategie per affrontare il mercato.
- **Il materiale di consumo:** analisi dei costi e come influenzano la redditività.
- **La produttività del personale:** misurazione, analisi e interventi per ottimizzarla.
- **La gestione della liquidità:** strumenti per monitorarla e il rapporto tra utile e liquidità.

### Metodo pratico e personalizzato

Il corso è strutturato per essere altamente pratico. Utilizzeremo strumenti e modelli che potrai applicare direttamente alla tua attività. Le sessioni includono esercitazioni pratiche e momenti dedicati all'analisi dei tuoi dati aziendali, garantendo un apprendimento personalizzato.

### Preparati a trasformare la tua carrozzeria

Non perdere l'opportunità di partecipare a un corso unico nel suo genere. Se sei pronto a impegnarti e a mettere in pratica ciò che imparerai, questo master ti fornirà le competenze necessarie per gestire con successo i numeri della tua carrozzeria e generare utile e liquidità.

**Iscriviti ora e inizia il percorso verso una gestione più efficiente e redditizia della tua attività**

*Seguono gli approfondimenti degli argomenti per ogni singola giornata di formazione.*

## CONTROLLO DI GESTIONE IN CARROZZERIA - Argomenti

### **PRIMO INCONTRO** (10-12 e 14-16)

#### **ARGOMENTI:**

##### **Il controllo di gestione e la sua rilevanza nella attività di carrozzeria**

- Cenni generali

##### **Fissare gli obiettivi e pianificare per raggiungerli**

- Cenni generali

##### **Fatturato, utile e liquidità**

- Differenza tra fatturato, utile e liquidità
- Aumentare il fatturato, l'utile e la liquidità
- Conoscere i legami tra fatturato utile e liquidità per migliorare i risultati della mia impresa
- Come risolvere le criticità

##### **I casi ricorrenti**

- Lavoro tanto e guadagno poco
- Ho un buon fatturato ma non utile
- Ho un buon fatturato ma nulla in banca

##### **Esercitazioni**

*Vengono svolte attività pratiche con esempi concreti riferiti all'attività di carrozzerie ed esercitazioni.*

### **SECONDO INCONTRO** (10-12 e 14-16)

#### **ARGOMENTI:**

##### **La tariffa di manodopera**

- La tariffa di manodopera di pareggio: cos'è e perché è fondamentale conoscerla
- La tariffa di manodopera di vendita e la sua certificazione
- La tariffa di vendita della carrozzeria: come affrontare il mercato
- I fattori interni che la influenzano
- Il margine di guadagno generato dalla tariffa di manodopera: come incrementarlo

##### **Il materiale di consumo**

- Non solo vernici: tutte le voci di costo che rientrano nel materiale di consumo
- Come determinare il costo orario medio del materiale di consumo
- La raccolta dei dati utili e necessari per la sua determinazione

##### **Ulteriori ricavi in carrozzeria**

- Il margine sui ricambi
- Lo smaltimento rifiuti

##### **La corretta gestione degli aumenti dei costi delle materie prime e delle tariffe dell'energia**

- La corretta gestione degli incrementi all'interno del preventivo
- La corretta gestione del costo orario di manodopera e del costo materiale di consumo a fronte degli attuali generalizzati rincari

##### **Il margine sulla riparazione del singolo veicolo**

- La necessità della sua determinazione e valutazione
- Modalità del suo calcolo

##### **I costi**

- Conoscerli e gestirli per ottimizzare il risultato d'esercizio

##### **La produttività del personale**

- L'incidenza della produttività del personale sul costo della tariffa di manodopera
- L'analisi della produttività del personale: criteri di misurazione e interventi per ottimizzarla

##### **Esercitazioni**

*Vengono svolte attività pratiche con esempi concreti riferiti all'attività di carrozzerie ed esercitazioni.*

### **TERZO INCONTRO** (10-12 e 14-16)

#### **ARGOMENTI:**

##### **La liquidità**

- Gli strumenti per gestire la liquidità

##### **Quello strano rapporto tra utile e liquidità**

- L'assenza di liquidità nonostante la presenza di utile in bilancio

##### **Il controllo di gestione e le "tasse"**

- la necessità della programmazione fiscale come strumento fondamentale per salvaguardare la liquidità

##### **Il finanziamento**

- Ricorrere al finanziamento: quando e come
- Il fido bancario

##### **Esercitazioni**

*Vengono svolte attività pratiche con esempi concreti riferiti all'attività di carrozzerie ed esercitazioni.*